

**STATUTENWIJZIGING***(Pharming Group N.V.)*

Op dertien oktober tweeduizend zestien is voor mij, mr. Jan Hendrik Gerrit Visser, —
hierna te noemen: "notaris", als waarnemer van mr. Rudolf van Bork, notaris met —
plaats van vestiging Amsterdam, verschenen: —

mevrouw mr. Miranda van Es, geboren te Bergen op Zoom op zevenentwintig —
november negentienhonderd eenentachtig, met kantooradres Fred. Roeskestraat —
100, 1076 ED Amsterdam. —

De comparant heeft het volgende verklaard: —
de algemene vergadering van **Pharming Group N.V.**, een naamloze vennootschap, —
statutair gevestigd te Leiden en met adres: Darwinweg 24, 2333 CR Leiden, —
ingeschreven in het handelsregister onder nummer 28048592 (**vennootschap**), heeft
op vijf oktober tweeduizend zestien besloten de statuten van de vennootschap —
partieel te wijzigen, alsmede om de comparant te machtigen deze akte te doen —
passeren. —

De statuten van de vennootschap zijn laatstelijk gewijzigd bij akte op drieëntwintig —
augustus tweeduizend zestien verleden voor mr. R. van Bork, voornoemd. —

Ter uitvoering van voormeld besluit tot statutenwijziging worden de statuten van de —
vennootschap hierbij gewijzigd als volgt. —

**Wijziging****Artikel 4 leden 1 en 2** worden gewijzigd en komen te luiden als volgt:

- "1. Het maatschappelijk kapitaal bedraagt acht miljoen euro (EUR 8.000.000).
2. Het maatschappelijk kapitaal is verdeeld in achthonderd miljoen (800.000.000) - gewone aandelen met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01) - elk."

Ten slotte heeft de comparant verklaard:

Per het moment waarop bovenstaande statutenwijziging van kracht wordt, bedraagt — het geplaatste kapitaal van de vennootschap vier miljoen eenhonderd zesentwintig — duizend drieënvijftig euro en vierenzeventig eurocent (EUR 4.126.053,74), verdeeld in vierhonderdthalf miljoen zeshonderd vijf duizend driehonderd vierenzeventig — (412,605,374) aandelen met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk. —

Slot

De comparant is mij, notaris, bekend.

Deze akte is verleden te Amsterdam op de datum aan het begin van deze akte — vermeld. De zakelijke inhoud van deze akte is aan de comparant opgegeven en — toegelicht. De comparant heeft verklaard op volledige voorlezing van de akte geen — prijs te stellen, tijdig voor het verlijden van de inhoud daarvan te hebben — kennisgenomen en met de inhoud in te stemmen. Onmiddellijk na beperkte voorlezing is deze akte eerst door de comparant en daarna door mij, notaris, ondertekend. — (w.g. M. van Es; J.H.G. Visser)

**UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT**

Amsterdam, 13 oktober 2016

NOTE ABOUT TRANSLATION:

This document is an English translation of a document prepared in Dutch, which deed will be executed in the Dutch language. In preparing this document, an attempt has been made to translate as literally as possible without jeopardising the overall continuity of the text. Inevitably, however, differences may occur in translation and if they do, the Dutch text will govern by law. In this translation, Dutch legal concepts are expressed in English terms and not in their original Dutch terms. The concepts concerned may not be identical to concepts described by the English terms as such terms may be understood under the laws of other jurisdictions.

AMENDMENT TO THE ARTICLES OF ASSOCIATION

(Pharming Group N.V.)

This thirteenth day of October two thousand sixteen, there appeared before me, Jan Hendrik Gerrit Visser, hereafter to be called "civil law notary", as deputy of Rudolf van Bork, civil law notary officiating in Amsterdam, the Netherlands:

Miranda van Es, born in Bergen op Zoom, the Netherlands, on the twenty-seventh day of November nineteen hundred and eighty-one, with office address Fred.

Roeskestraat 100, 1076 ED Amsterdam, the Netherlands.

The person appearing declared the following:

on the fifth day of October two thousand sixteen the general meeting of **Pharming Group N.V.**, a public company (*naamloze vennootschap*), having its official seat (*statutaire zetel*) in Leiden, the Netherlands, and its registered office address at Darwinweg 24, 2333 CR Leiden, the Netherlands, registered with the Dutch trade register under number 28048592 (**Company**), resolved to partially amend the articles of association of the Company, as well as to authorise the person appearing to have this deed executed.

The articles of association of the Company were last amended by a deed, executed on the twenty-third day of August two thousand sixteen before R. van Bork, aforementioned.

In implementing the aforementioned resolution, the articles of association of the Company are hereby amended as follows.

Amendment

Article 4 paragraph 1 and 2 are amended and shall read as follows:

- " 1. The company's authorised capital amounts to eight million euro (EUR 8,000,000).
2. The authorised capital is divided into eight hundred million (800,000,000) ordinary shares of one eurocent (EUR 0.01) each."

Finally, the person appearing has declared:

At the time the foregoing amendment of the articles of association takes effect, the issued capital of the Company equals four million one hundred twenty-six thousand fifty-three euro and seventy-four eurocent (EUR 4,126,053.74) divided into four hundred twelve million six hundred five thousand three hundred seventy-four (412,605,374) shares with a nominal value of one eurocent (EUR 0.01) each.

End

The person appearing is known to me, civil law notary.

This deed was executed in Amsterdam, the Netherlands, on the date stated in the first paragraph of this deed. The contents of the deed have been stated and clarified to the person appearing. The person appearing has declared not to wish the deed to be fully read out, to have noted the contents of the deed timely before its execution and to agree with the contents. After limited reading, this deed was signed first by the person appearing and thereafter by me, civil law notary.

DOORLOPENDE TEKST VAN DE STATUTEN VAN:

Pharming Group N.V.

gevestigd te Leiden.

Zoals deze luiden na akte houdende partiële wijziging van de statuten, op 13 oktober 2016 verleden voor een waarnemer van mr. R. van Bork, notaris met als plaats van vestiging Amsterdam.

STATUTEN:

HOOFDSTUK I.

In deze statuten wordt verstaan onder:

- a. **"accountant"**:
een registeraccountant of een andere accountant als bedoeld in artikel 2:393 van het Burgerlijk Wetboek, dan wel een organisatie waarin zodanige accountants samenwerken;
- b. **"afhankelijke maatschappij"**:
een afhankelijke maatschappij als bedoeld in artikel 2:152 van het Burgerlijk Wetboek;
- c. de **"algemene vergadering"**: een bijeenkomst van aandeelhouders en andere personen met vergaderrechten of het vennootschapsorgaan bestaande uit stemgerechtigde aandeelhouders, al naar gelang het geval;
- d. **"bestuursverslag"**:
het bestuursverslag, bedoeld in artikel 2:391 van het Burgerlijk Wetboek;
- e. **"centraal instituut"**:
een centraal instituut in de zin van de Wge;
- f. **"deelgenoot"**:
een deelgenoot in het verzameldepot;
- g. **"dochtermaatschappij"**:
 - een rechtspersoon waarin de vennootschap of één of meer van haar dochtermaatschappijen, al dan niet krachtens overeenkomst met andere stemgerechtigden, alleen of samen meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering van de leden of van de aandeelhouders van die rechtspersoon kunnen uitoefenen;
 - een rechtspersoon waarvan de vennootschap of één of meer van haar dochtermaatschappijen lid of aandeelhouder zijn en, al dan niet krachtens overeenkomst met andere stemgerechtigden, alleen of samen meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kunnen benoemen of ontslaan, ook indien alle stemgerechtigden stemmen;
 een en ander met toepassing van artikel 2:24a leden 3 en 4 van het Burgerlijk Wetboek. Met een dochtermaatschappij wordt gelijkgesteld een onder eigen naam optredende vennootschap, waarin de vennootschap of één of meer dochtermaatschappijen als vennoot volledig jegens schuldeisers aansprakelijk is voor de schulden;
- h. **"girodepot"**:
een girodepot in de zin van de Wge;
- i. **"groepsmaatschappij"**:
een rechtspersoon of vennootschap die in de zin van artikel 2:24b van het Burgerlijk Wetboek, met de vennootschap in een groep is verbonden;
- j. **"intermediair"**:
een intermediair in de zin van de Wge;
- k. **"jaarrekening"**:
de balans en de winst- en verliesrekening met de toelichting;
- l. **"schriftelijk"**:

bij brief, telefax of e-mail of op andere wijze langs elektronische weg toegezonden, leesbaar en reproduceerbaar bericht, mits de identiteit van de verzender met afdoende zekerheid kan worden vastgesteld;

- m. het "**uitkeerbare eigen vermogen**":
het deel van het eigen vermogen van de vennootschap, dat het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, te boven gaat;
- n. "**vennootschapsorgaan**":
de directie, de raad van commissarissen of de algemene vergadering;
- o. "**verzamelbewijs**":
het aandeelbewijs dat alle gewone aandelen aan toonder belichaamt;
- p. "**verzameldepot**":
een verzameldepot in de zin van de Wge;
- q. "**Wge**":
Wet giraal effectenverkeer;
- r. "**Wft**":
Wet op het financieel toezicht.

HOOFDSTUK II. NAAM EN ZETEL. DOEL.

Artikel 2. Naam en Zetel.

1. De vennootschap draagt de naam:
Pharming Group N.V.
2. De vennootschap heeft haar zetel te Leiden.

Artikel 3. Doel.

De vennootschap heeft ten doel:

- a. het oprichten van, deelnemen in, het bestuur voeren over en het zich op enigerlei andere wijze financieel interesseren bij andere vennootschappen en ondernemingen;
- b. het verlenen van diensten op administratief, technisch, financieel, economisch of bestuurlijk gebied aan andere vennootschappen, personen en ondernemingen;
- c. het ontwikkelen en verhandelen van merkrechten, vergunningen en andere industriële en intellectuele eigendomsrechten;
- d. het verkrijgen, vervreemden, beheren en exploiteren van registergoederen, effecten en andere vermogenswaarden;
- e. het ter leen opnemen of ter leen verstrekken van gelden, alsmede het zekerheid stellen, zich op andere wijze sterk maken of zich hoofdelijk naast of voor anderen verbinden,

en voorts het verrichten van al hetgeen in de meest uitgebreide zin met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

HOOFDSTUK III. KAPITAAL EN AANDELEN. VERZAMELBEWIJS. REGISTER VAN AANDEELHOUDERS.

Artikel 4. Kapitaal en Aandelen.

1. Het maatschappelijk kapitaal bedraagt acht miljoen euro (EUR 8.000.000).
2. Het maatschappelijk kapitaal is verdeeld in achthonderd miljoen (800.000.000) gewone aandelen met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01) elk.

3. De gewone aandelen zijn naar keuze van de aandeelhouder ofwel aandelen aan toonder ofwel aandelen op naam, zoals hierna aangegeven. Van de aandelen op naam worden geen aandeelbewijzen uitgegeven.

Artikel 5. Verzamelbewijs.

1. Op verzoek zal een persoon die inschrijft op gewone aandelen bij de uitgifte van gewone aandelen, gewone aandelen op naam verkrijgen; indien een dergelijk expliciet verzoek niet wordt gedaan, zal de persoon die inschrijft rechten met betrekking tot gewone aandelen aan toonder verkrijgen op de hieronder beschreven wijze.
2. Alle gewone aandelen aan toonder worden belichaamd in het verzamelbewijs.
3. Het verzamelbewijs is bestemd om ten behoeve van de rechthebbende(n) te worden bewaard door een centraal instituut. Het beheer van het verzamelbewijs is onherroepelijk opgedragen aan een centraal instituut, in haar hoedanigheid van beheerder van het girodepot van de gewone aandelen aan toonder. Zodra het verzamelbewijs door een centraal instituut in bewaring is genomen, zal (a) het betreffende centraal instituut iedere door één of meer rechthebbende(n) aangewezen intermediair crediteren voor een aandeel in het girodepot van de gewone aandelen aan toonder dat correspondeert met het recht van die rechthebbende(n) en (b) iedere door één of meer rechthebbende(n) aangewezen intermediair die rechthebbende(n) dienovereenkomstig crediteren in het verzameldepot bij die intermediair van de gewone aandelen aan toonder.
4. Bij uitgifte van gewone aandelen aan toonder, zal (a) een centraal instituut op verzoek van de vennootschap de nieuw uitgegeven gewone aandelen aan toonder op het verzamelbewijs bij (doen) schrijven, waardoor het aantal gewone aandelen aan toonder belichaamd in het verzamelbewijs zal zijn vermeerderd met het aldus bijgeschreven aantal gewone aandelen aan toonder, (b) een centraal instituut iedere door één of meer rechthebbende(n) van de nieuw uitgegeven gewone aandelen aan toonder aangewezen intermediair crediteren voor een aandeel in het girodepot van de gewone aandelen aan toonder dat correspondeert met het recht van die rechthebbende(n) en (c) iedere door één of meer rechthebbende(n) aangewezen intermediair die rechthebbende(n) dienovereenkomstig crediteren in het verzameldepot bij die intermediair van de gewone aandelen aan toonder.
5. Uitlevering van aandelen uit het girodepot of een verzameldepot kan slechts geschieden met inachtneming van het terzake in de Wge bepaalde.
6. Indien een rechthebbende van één of meer gewone aandelen op naam wenst dat deze aan toonder worden gesteld, (a) zullen de betreffende gewone aandelen op naam aan een centraal instituut worden geleverd en zal deze levering aan de vennootschap worden betekend of door de vennootschap worden erkend, (b) zal de vennootschap de rechthebbende als houder van de betreffende gewone aandelen op naam uitschrijven uit het register van aandeelhouders, (c) zal het betreffende centraal instituut de betreffende gewone aandelen op het verzamelbewijs (doen) bijschrijven, waardoor het aantal gewone aandelen aan toonder belichaamd in het verzamelbewijs zal zijn vermeerderd met

het aldus bijgeschreven aantal gewone aandelen aan toonder, (d) zal het betreffende centraal instituut de door de rechthebbende aangewezen intermediair crediteren voor een aandeel in het girodepot van de gewone aandelen aan toonder dat correspondeert met de op het verzamelbewijs bijgeschreven aandelen en (e) zal de intermediair de rechthebbende dienovereenkomstig crediteren in het verzameldepot bij die intermediair van de gewone aandelen aan toonder.

7. Als houder van gewone aandelen aan toonder zal voor de toepassing van het bij deze statuten bepaalde eveneens gelden een deelgenoot in een verzameldepot van gewone aandelen aan toonder.
Het verzamelbewijs wordt getekend door een directeur en een commissaris; de ondertekening zal mogen geschieden door middel van facsimiledruk.

Artikel 6. Register van aandeelhouders.

1. De directie houdt een register van houders van gewone aandelen op naam. In dit register zijn de namen en adressen van alle houders van gewone aandelen op naam opgenomen.
2. Iedere houder van gewone aandelen op naam en ieder die een recht van vruchtgebruik of een pandrecht op een gewoon aandeel op naam heeft, is verplicht aan de vennootschap schriftelijk zijn adres op te geven.
3. In het register worden vermeld de datum waarop de aandeelhouders de gewone aandelen op naam hebben verkregen, de datum van de erkenning of betekening en het op elk aandeel gestorte bedrag.
4. In het geval dat gewone aandelen op naam behoren tot een verzameldepot of een girodepot, kan in het register worden opgenomen de naam en het adres van de intermediair onderscheidenlijk het betreffende centraal instituut, met vermelding van de datum waarop die aandelen zijn gaan behoren tot het verzameldepot onderscheidenlijk girodepot, de datum van de erkenning of betekening, alsmede van het op ieder aandeel gestorte bedrag.
5. Alle inschrijvingen en aantekeningen in een register worden getekend met inachtneming van de regels van vertegenwoordiging volgens artikel 17.
6. Uittreksels uit een register zijn niet verhandelbaar.
7. Op het register is voorts artikel 2:85 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

HOOFDSTUK IV. UITGIFTE VAN AANDELEN.

Artikel 7. Besluit tot uitgifte. Bevoegd orgaan.

1. Uitgifte van aandelen geschiedt ingevolge een besluit van de algemene vergadering, of van een ander vennootschapsorgaan dat daartoe bij besluit van de algemene vergadering voor een bepaalde duur van ten hoogste vijf jaar is aangewezen.
2. De aanwijzing van het tot uitgifte bevoegd orgaan kan bij de statuten of bij besluit van de algemene vergadering telkens voor niet langer dan vijf jaren worden verlengd. Bij deze aanwijzing wordt bepaald hoeveel aandelen mogen worden uitgegeven. Een bij besluit van de algemene vergadering gegeven aanwijzing kan, tenzij bij de aanwijzing anders is bepaald, niet worden ingetrokken.
3. Eindigt de bevoegdheid van het tot uitgifte bevoegde orgaan, dan vindt uitgifte van aandelen daarna plaats krachtens besluit van de algemene vergadering,

behoudens aanwijzing van een ander vennootschapsorgaan door de algemene vergadering.

4. Een besluit van de algemene vergadering tot uitgifte van aandelen of tot aanwijzing van een ander tot uitgifte bevoegd orgaan kan slechts worden genomen op voorstel van de directie. Het voorstel is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van commissarissen.
5. Het bepaalde in de leden 1 tot en met 4 is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, maar is niet van toepassing op het uitgeven van aandelen aan hen die voordien reeds verkregen rechten tot het nemen van aandelen uitoefenen.
6. Op uitgifte van aandelen en op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen is voorts artikel 2:96 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.
7. Indien artikel 2:86c lid 1 van het Burgerlijk Wetboek niet van toepassing is, geschiedt de uitgifte van aandelen met inachtneming van artikel 2:86 van het Burgerlijk Wetboek.

Artikel 8. Voorwaarden van uitgifte. Voorkeursrecht.

1. Bij het besluit tot uitgifte van aandelen worden de koers en de verdere voorwaarden van uitgifte bepaald. De uitgiftekoers mag behoudens het bepaalde bij artikel 2:80 lid 2 van Burgerlijk Wetboek niet lager dan pari zijn.
2. Iedere houder van gewone aandelen heeft bij uitgifte van gewone aandelen een voorkeursrecht overeenkomstig het hierna bepaalde. Hetzelfde geldt voor het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen.
3. Het voorkeursrecht kan worden beperkt of uitgesloten door de algemene vergadering of door het ingevolge artikel 7 lid 1 aangewezen vennootschapsorgaan indien dit bij besluit van de algemene vergadering voor een bepaalde duur van ten hoogste vijf jaar is aangewezen als bevoegd tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht. De leden 1 tot en met 4 van artikel 7 zijn van overeenkomstige toepassing.
4. Voor een besluit van de algemene vergadering tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht of tot aanwijzing als bedoeld in artikel 8 lid 3 is een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen vereist, indien minder dan de helft van het geplaatste kapitaal van de vennootschap in de vergadering vertegenwoordigd is. De vennootschap zal binnen acht dagen na het besluit de volledige tekst daarvan ter inzage leggen bij het handelsregister.
5. Op de voorwaarden van uitgifte en het voorkeursrecht is voorts artikel 2:97 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

Artikel 9. Storting op aandelen.

1. Bij het nemen van elk gewoon aandeel moet daarop het gehele nominale bedrag worden gestort, alsmede indien het aandeel voor een hoger bedrag wordt genomen, het verschil tussen die bedragen.
2. Het is echter geoorloofd aan hen die zich in hun beroep belasten met het voor eigen rekening plaatsen van aandelen bij overeenkomst toe te staan op de door hen genomen aandelen minder te storten dan het nominale bedrag, mits ten minste vier en negentig procent (94%) van dit bedrag uiterlijk bij het nemen van

de aandelen in geld wordt gestort.

Artikel 10. Storting in geld.

1. Storting op een aandeel moet in geld geschieden voorzover niet een andere inbreng is overeengekomen.
2. Storting in vreemd geld kan slechts geschieden met toestemming van de vennootschap.

Artikel 11. Inbreng in natura.

De directie is, onder voorafgaande goedkeuring van de raad van commissarissen, bevoegd tot het aangaan van rechtshandelingen betreffende inbreng op gewone aandelen anders dan in geld, en van de andere rechtshandelingen genoemd in artikel 2:94 van het Burgerlijk Wetboek, zonder voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering.

HOOFDSTUK V. EIGEN AANDELEN EN CERTIFICATEN DAARVAN.

Artikel 12. Eigen aandelen en certificaten daarvan.

1. De vennootschap mag volgestorte eigen aandelen verkrijgen, doch slechts om niet of indien:
 - a. het uitkeerbare eigen vermogen ten minste gelijk is aan de verkrijgingsprijs; en
 - b. het nominale bedrag van de aandelen in haar kapitaal of certificaten daarvan die de vennootschap verkrijgt, houdt of in pand houdt of die worden gehouden door een dochtermaatschappij, niet meer beloopt dan een tiende van het geplaatste kapitaal.
2. Verrijking anders dan om niet kan slechts plaatsvinden indien de algemene vergadering de directie daartoe heeft gemachtigd. Deze machtiging geldt voor ten hoogste achttien maanden. De algemene vergadering moet in de machtiging bepalen hoeveel aandelen mogen worden verkregen, hoe zij mogen worden verkregen en tussen welke grenzen de prijs moet liggen.
3. De vennootschap kan eigen aandelen verkrijgen om deze krachtens een voor hen geldende regeling over te dragen aan werknemers in dienst van de vennootschap of van een groepsmaatschappij.
4. Verrijking of vervreemding van eigen aandelen geschiedt krachtens besluit van de directie. Het besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van commissarissen, onverminderd het bepaalde in lid 2.
5. Op eigen aandelen of certificaten daarvan zijn voorts de artikelen 2:89a, 2:95, 2:98 tot en met 2:98d en 2:118 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.
6. De vennootschap zal niet meewerken aan de uitgifte van certificaten.
7. Bij de berekening van het bedrag van enige uitkering op de aandelen, tellen de aandelen in haar kapitaal die de vennootschap houdt, niet mee.

HOOFDSTUK VI. KAPITAALVERMINDERING.

Artikel 13. Kapitaalvermindering.

1. De algemene vergadering kan, doch niet dan op voorstel van de directie en met goedkeuring van de raad van commissarissen, besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal:
 - a. door intrekking van aandelen; of
 - b. door het bedrag van aandelen bij statutenwijziging te verminderen.

In dit besluit moeten de aandelen waarop het besluit betrekking heeft worden aangewezen en moet de uitvoering van het besluit zijn geregeld.

2. Een besluit tot intrekking kan slechts betreffen aandelen die de vennootschap zelf houdt.
3. Vermindering van het bedrag van de aandelen zonder terugbetaling en zonder ontheffing van de verplichting tot storting moet naar evenredigheid op alle aandelen geschieden. Van het vereiste van evenredigheid mag worden afgeweken met instemming van alle betrokken aandeelhouders.
4. Gedeeltelijke terugbetaling op aandelen of ontheffing van de verplichting tot storting is slechts mogelijk ter uitvoering van een besluit tot vermindering van het bedrag van de aandelen. Zulk een terugbetaling of ontheffing moet geschieden ten aanzien van alle aandelen. De gedeeltelijke terugbetaling of ontheffing van de verplichting tot volstorting moet naar evenredigheid van de daarin betrokken aandelen geschieden.
5. Op kapitaalvermindering is voorts het bepaalde in de artikelen 2:99 en 2:100 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

HOOFDSTUK VII. OVERDRACHT AANDELEN. VRUCHTGEBRUIK. PAND.

Artikel 14. Overdracht aandelen. Vruuchtgebruik. Pand.

1. Indien artikel 2:86c lid 1 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing is, is voor de levering van een gewoon aandeel op naam of de levering van een beperkt recht daarop vereist een daartoe bestemde akte alsmede, behoudens in het geval dat de vennootschap zelf bij die rechtshandeling partij is, schriftelijke erkenning door de vennootschap van de levering.
De erkenning geschiedt in de akte, of door een gedagtekende verklaring houdende de erkenning op de akte of op een notarieel of door de vervreemder gewaarmerkt afschrift of uittreksel daarvan. Met de erkenning staat gelijk de betekening van die akte of dat afschrift of uittreksel aan de vennootschap. In alle andere gevallen geschiedt de levering van een aandeel op naam of een beperkt recht daarop overeenkomstig de artikelen 2:86, 2:86a en 2:86b van het Burgerlijk Wetboek.
2. Indien artikel 2:86c lid 1 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing is, kan een pandrecht op een gewoon aandeel op naam ook worden gevestigd zonder erkenning door of betekening aan de vennootschap. Alsdan is artikel 3:239 van het Burgerlijk Wetboek van overeenkomstige toepassing, waarbij erkenning door of betekening aan de vennootschap in de plaats treedt van de in lid 3 van dat artikel bedoelde mededeling. In alle andere gevallen vindt de vestiging van een pandrecht plaats overeenkomstig de artikelen 2:86, 2:86a en 2:86b van het Burgerlijk Wetboek.
3. Indien artikel 2:86c lid 1 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing is, wordt de erkenning getekend door een lid van de directie en een lid van de raad van commissarissen, of door een persoon aangewezen door de directie.
4. Het bepaalde in de leden 1, 2 en 3 vindt overeenkomstige toepassing op de toedeling van aandelen bij verdeling van enige gemeenschap.
5. Bij vestiging van een vruchtgebruik of een pandrecht op een aandeel kan het stemrecht niet aan de vruchtgebruiker of de pandhouder worden toegekend.

Hem komen niet de rechten toe die door de wet zijn toegekend aan certificaathouders.

6. Aan de aandeelhouder komen toe de uit het aandeel waarop een vruchtgebruik is gevestigd, voortspuitende rechten, strekkende tot het verkrijgen van aandelen, met dien verstande dat hij de waarde van deze rechten moet vergoeden aan de vruchtgebruiker voorzover deze daarop krachtens zijn recht van vruchtgebruik aanspraak heeft.
7. In afwijking van het hiervoor in dit artikel 14 bepaalde geschiedt de levering van gewone aandelen op naam of aan toonder in een verzameldepot of een girodepot of de levering van een beperkt recht daarop op de wijze als bepaald in de Wge.

HOOFDSTUK VIII. BESTUUR.

Artikel 15. Bestuur.

1. Het bestuur van de vennootschap wordt gevormd door een directie bestaande uit één of meer directeuren. Het aantal directeuren wordt vastgesteld door de raad van commissarissen. Ingeval twee of meer directeuren in functie zijn, kan de raad van commissarissen titels toekennen aan individuele directeuren, waaronder die van "Chief Executive Officer", "Chief Financial Officer" en "Chief Operating Officer".
2. Directeuren worden benoemd of herbenoemd door de algemene vergadering. Bij de benoeming of herbenoeming kan worden bepaald dat de te benoemen directeur wordt benoemd voor een periode die uiterlijk loopt tot de eerste algemene vergadering die gehouden wordt na afloop van vier jaren na zijn benoeming of herbenoeming.
3. De benoeming van een directeur geschiedt uit een voordracht op te maken door de raad van commissarissen. Een voordracht zal bindend zijn.
De voordracht wordt opgemaakt binnen één maand, te rekenen van de dag waarop de directie de uitnodiging daartoe heeft gedaan.
Maakt de raad van commissarissen geen of niet tijdig gebruik van de mogelijkheid een voordracht in te dienen, dan is de algemene vergadering vrij in haar keuze.
De algemene vergadering kan bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen vertegenwoordigend ten minste één derde van het geplaatste kapitaal een bindende voordracht afwijzen. Indien de voordracht is afgewezen door de meerderheid van de uitgebrachte stemmen, doch die meerderheid vertegenwoordigt niet ten minste één derde van het geplaatste kapitaal, dan kan een nieuwe vergadering worden bijeengeroepen waarin de voordracht kan worden afgewezen met volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Alsdan maakt de raad van commissarissen een nieuwe voordracht op.
4. Iedere directeur kan te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst of ontslagen bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen vertegenwoordigend ten minste één derde van het geplaatste kapitaal. Indien de meerderheid van de uitgebrachte stemmen voor het besluit tot schorsing of ontslag van een directeur stemt, doch die meerderheid vertegenwoordigt niet ten minste één derde van het geplaatste kapitaal, dan kan een nieuwe vergadering

worden bijeengeroepen waarin de betreffende bestuurder kan worden geschorst respectievelijk ontslagen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen.

Een directeur kan ook door de raad van commissarissen worden geschorst. Een schorsing door de raad van commissarissen kan te allen tijde door de algemene vergadering worden opgeheven. Een schorsing kan, ook na één of meermalen verlengd te zijn, in totaal niet langer duren dan drie maanden.

5. De algemene vergadering stelt het beleid op het terrein van bezoldiging van de directie vast.
6. De bezoldiging van directeurs wordt met inachtneming van het in artikel 15 lid 5 bedoelde beleid vastgesteld door de raad van commissarissen, waarbij regelingen in de vorm van aandelen of rechten tot het nemen van aandelen zijn onderworpen aan de goedkeuring van de algemene vergadering. In het verzoek tot goedkeuring moet ten minste zijn bepaald hoeveel aandelen of rechten tot het nemen van aandelen aan de directeurs mogen worden toegekend en welke criteria gelden voor toekenning of wijziging.
7. Het ontbreken van de goedkeuring van de algemene vergadering tast de bevoegdheid van de raad van commissarissen op grond van artikel 15 lid 6 niet aan.

Artikel 16. Bestuurstaak. Besluitvorming. Taakverdeling. Tegenstrijdig belang.

1. Behoudens de beperkingen volgens de statuten is de directie belast met het besturen van de vennootschap.
2. De directie kan een reglement vaststellen, waarbij regels worden gegeven omtrent de besluitvorming van de directie. Het reglement behoeft de goedkeuring van de raad van commissarissen.
3. De directie kan bij een taakverdeling bepalen met welke taak elk lid van de directie meer in het bijzonder zal zijn belast. De taakverdeling behoeft de goedkeuring van de raad van commissarissen.
4. Een directeur neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming, indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Wanneer hierdoor geen bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de raad van commissarissen.

Artikel 17. Vertegenwoordiging.

1. De directie vertegenwoordigt de vennootschap. Indien twee of meer directeurs in functie zijn, komt de bevoegdheid tot vertegenwoordiging mede toe aan twee directeurs tezamen.
2. De directie kan functionarissen met algemene of beperkte vertegenwoordigingsbevoegdheid aanstellen. Elke aanstelling kan te allen tijde worden ingetrokken. Elk dezer functionarissen vertegenwoordigt de vennootschap met inachtneming van de begrenzing aan zijn bevoegdheid gesteld. Hun titulatuur wordt door de directie bepaald.

Artikel 18. Goedkeuring van besluiten van de directie.

1. Onverminderd het elders dienaangaande in de statuten bepaalde zijn aan de goedkeuring van de raad van commissarissen onderworpen de besluiten van de

directie omtrent:

- a. strategische vraagstukken, strategische lange termijn beleidsplannen en de randvoorwaarden die bij de strategie worden gehanteerd, bijvoorbeeld ten aanzien van de financiële ratio's;
 - b. de operationele en financiële doelstellingen van de vennootschap;
 - c. de verkoop of vervreemding van alle of een belangrijk deel van de activa;
 - d. uitgifte en verkrijging van aandelen in en schuldbrieven ten laste van de vennootschap of van schuldbrieven ten laste van een commanditaire vennootschap of een vennootschap onder firma waarvan de vennootschap de volledig aansprakelijke vennote is;
 - e. aanvraag van notering of van intrekking der notering van de onder d. bedoelde stukken in de prijscourant van enige beurs;
 - f. het aangaan of verbreken van duurzame samenwerking van de vennootschap of een afhankelijke maatschappij met een andere rechtspersoon of vennootschap dan wel als volledig aansprakelijke vennote in een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor de vennootschap;
 - g. het nemen van een deelneming ter waarde van ten minste een vierde van het bedrag van het geplaatste kapitaal met de reserves volgens de balans met toelichting van de vennootschap, door haar of een afhankelijke maatschappij in het kapitaal van een andere vennootschap, alsmede het ingrijpend vergroten of verminderen van zulk een deelneming;
 - h. investeringen welke een bedrag gelijk aan ten minste één vierde gedeelte van het geplaatste kapitaal met de reserves der vennootschap volgens haar balans met toelichting vereisen;
 - i. een voorstel tot wijziging van de statuten;
 - j. een voorstel tot ontbinding van de vennootschap;
 - k. aanvraag van faillissement en aanvraag van surséance van betaling;
 - l. beëindiging van de dienstbetrekking van een aanmerkelijk aantal werknemers van de vennootschap of van een afhankelijke maatschappij tegelijkertijd of binnen een kort tijdsbestek;
 - m. ingrijpende wijziging in de arbeidsomstandigheden van een aanmerkelijk aantal werknemers van de vennootschap of van een afhankelijke maatschappij;
 - n. een voorstel tot vermindering van het geplaatste kapitaal;
 - o. een voorstel tot juridische fusie of een juridische splitsing in de zin van Titel 7, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.
2. De raad van commissarissen is bevoegd ook andere besluiten dan die in lid 1 zijn genoemd aan zijn goedkeuring te onderwerpen. Die andere besluiten dienen duidelijk omschreven te worden en schriftelijk aan de directie te worden meegedeeld.
 3. Het ontbreken van een goedkeuring van de raad van commissarissen op een besluit als bedoeld in dit artikel, met uitzondering van lid 1 sub o, tast de

vertegenwoordigingsbevoegdheid van de directie en haar leden niet aan.

Artikel 19. Ontstentenis of belet.

In geval van ontstentenis of belet van een directeur zijn de overblijvende directeuren tijdelijk met het bestuur van de vennootschap belast, mits ten aanzien van ten minste twee directeuren geen ontstentenis of belet bestaat. In geval van ontstentenis of belet van alle directeuren, is de raad van commissarissen tijdelijk met het besturen van de vennootschap belast, met de bevoegdheid het bestuur tijdelijk op te dragen aan één of meer commissarissen of één of meer andere personen. In geval van ontstentenis of belet van alle directeuren behoudens één, zal de directeur ten aanzien van wie geen ontstentenis of belet bestaat, tezamen met de raad van commissarissen tijdelijk met het besturen van de vennootschap zijn belast, met de bevoegdheid voor de raad van commissarissen haar bestuurszaak tijdelijk op te dragen aan één of meer commissarissen of één of meer andere personen.

HOOFDSTUK IX. RAAD VAN COMMISSARISSEN.

Artikel 20. Raad van commissarissen.

1. De vennootschap heeft een raad van commissarissen, bestaande uit een door de raad van commissarissen vast te stellen aantal van één of meer natuurlijke personen. De raad van commissarissen blijft bevoegd in het geval van één of meer vacatures.
2. Commissarissen worden benoemd door de algemene vergadering. De benoeming geschiedt uit een voordracht op te maken door de raad van commissarissen. Een voordracht zal bindend zijn.
De voordracht wordt opgemaakt binnen één maand, te rekenen van de dag waarop de directie de uitnodiging daartoe heeft gedaan.
Maakt de raad van commissarissen geen of niet tijdig gebruik van de mogelijkheid een voordracht in te dienen, dan is de algemene vergadering vrij in haar keuze.
De algemene vergadering kan bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen vertegenwoordigend ten minste één derde van het geplaatste kapitaal een voordracht afwijzen. Indien de voordracht is afgewezen door de meerderheid van de uitgebrachte stemmen, doch die meerderheid vertegenwoordigt niet ten minste één derde van het geplaatste kapitaal, dan kan een nieuwe vergadering worden bijeengeroepen waarin de voordracht kan worden afgewezen met volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Alsdan maakt de raad van commissarissen een nieuwe voordracht op.
3. Iedere commissaris kan te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst of ontslagen bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen vertegenwoordigend ten minste één derde van het geplaatste kapitaal. Indien de meerderheid van de uitgebrachte stemmen besluit tot schorsing of ontslag van een commissaris, doch die meerderheid vertegenwoordigt niet ten minste één derde van het geplaatste kapitaal, dan kan een nieuwe vergadering worden bijeengeroepen waarin de betreffende commissaris kan worden geschorst respectievelijk ontslagen met volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen.
Een schorsing kan, ook na één of meermalen verlengd te zijn, in totaal niet langer

duren dan drie maanden.

4. Een commissaris treedt uiterlijk af in de eerste algemene vergadering die gehouden wordt nadat vier jaren na zijn benoeming zijn verlopen. De commissarissen treden periodiek af volgens een door de raad van commissarissen vast te stellen rooster. Elke commissaris kan maximaal twee maal worden herbenoemd.

Artikel 21. Bezoldiging.

De bezoldiging van ieder lid van de raad van commissarissen wordt vastgesteld door de algemene vergadering.

Artikel 22. Taak en bevoegdheden.

1. De raad van commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Hij staat de directie met raad terzijde. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
2. De directie verschaft de raad van commissarissen tijdig de voor de uitoefening van de taak van de raad van commissarissen noodzakelijke gegevens.
3. De raad van commissarissen heeft toegang tot de gebouwen en terreinen van de vennootschap en is bevoegd de boeken en bescheiden van de vennootschap in te zien. De raad van commissarissen kan één of meer personen uit zijn midden of een deskundige aanwijzen om deze bevoegdheden uit te oefenen. De raad van commissarissen kan zich ook overigens door deskundigen laten bijstaan. De kosten van deze deskundigen komen voor rekening van de vennootschap.

Artikel 23. Werkwijze en besluitvorming. Tegenstrijdig belang.

1. De raad van commissarissen benoemt uit zijn midden een voorzitter. Hij benoemt al dan niet uit zijn midden een secretaris.
2. De raad treft een regeling voor de vervanging van de voorzitter en de secretaris.
3. De raad van commissarissen vergadert telkenmale wanneer de voorzitter of een andere commissaris zulks bepaalt, dan wel de directie daartoe het verzoek doet.
4. Van het verhandelde in de vergadering van de raad van commissarissen worden notulen gehouden door de secretaris. De notulen worden in dezelfde vergadering of in een volgende vergadering van de raad van commissarissen vastgesteld en ten blijke daarvan door de voorzitter en de secretaris ondertekend.
5. Alle besluiten van de raad van commissarissen worden genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen.
6. De raad van commissarissen kan in een vergadering alleen geldige besluiten nemen indien de meerderheid van de commissarissen ter vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is.
7. Een commissaris kan zich door een mede-commissaris bij schriftelijke volmacht doen vertegenwoordigen. Een commissaris kan voor niet meer dan één mede-commissaris als gevolmachtigde optreden.
8. De raad van commissarissen kan ook buiten vergadering besluiten nemen, mits het desbetreffende voorstel aan alle commissarissen is voorgelegd en geen hunner zich tegen deze wijze van besluitvorming heeft verzet.

Van een aldus genomen besluit wordt onder bijvoeging van de ingekomen antwoorden door de secretaris een relaas opgemaakt dat door de voorzitter en de secretaris wordt ondertekend.

9. De raad van commissarissen vergadert tezamen met de directie zo dikwijls de raad van commissarissen of de directie zulks verzoekt.
10. De raad van commissarissen kan een reglement vaststellen aangaande de wijze van vergaderen en besluitvorming van de raad van commissarissen.
11. Een commissaris neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming, indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Wanneer de raad van commissarissen hierdoor geen besluit kan nemen, wordt het besluit desondanks genomen door de raad van commissarissen.

HOOFDSTUK X. BOEKJAAR. JAARREKENING. BESTUURSVERSLAG. DIVIDEND.

Artikel 24. Boekjaar. jaarrekening. bestuursverslag.

1. Het boekjaar van de vennootschap is gelijk aan het kalenderjaar.
2. Jaarlijks, binnen de wettelijk voorgeschreven termijn, wordt door de directie een jaarrekening (bestaande uit de balans, de winst- en verliesrekening met toelichting en de geconsolideerde jaarrekening) opgemaakt.
De jaarrekening wordt ondertekend door alle directeuren en commissarissen. Ontbreekt de ondertekening van één of meer hunner dan wordt daarvan onder opgaaf van reden melding gemaakt. De directie maakt binnen voornoemde termijn een bestuursverslag op.
3. De algemene vergadering zal opdracht verlenen aan een accountant teneinde de door de directie opgemaakte jaarrekening en, indien opgemaakt, het bestuursverslag te onderzoeken en daarover verslag uit te brengen aan zowel de raad van commissarissen als de directie en een verklaring af te leggen.
Gaat de algemene vergadering niet over tot het verlenen van zodanige opdracht, dan is de raad van commissarissen daartoe bevoegd, of zo deze in gebreke blijft, de directie.
De in dit lid 3 bedoelde accountant kan over zijn verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening worden bevraagd door de algemene vergadering.
4. De vennootschap zorgt er voor dat de opgemaakte jaarrekening, het bestuursverslag en de krachtens artikel 2:392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek toe te voegen gegevens vanaf de oproep tot de algemene vergadering, bestemd voor hun behandeling, ten kantore van de vennootschap door de vergadergerechtigden kunnen worden ingezien en dat deze er kosteloos een afschrift van kunnen krijgen.
5. De jaarrekening wordt vastgesteld door de algemene vergadering.
6. Van verlening van decharge aan de bestuurders voor het door hen gevoerde beleid en aan de raad van commissarissen voor het toezicht daarop, is slechts sprake voorzover van het beleid van het bestuur blijkt uit de jaarrekening.
7. De vennootschap is verplicht tot publikatie van de jaarrekening bij het handelsregister met inachtneming van het dienaangaande in de wet bepaalde.

Artikel 25. Dividend. Reservering.

1. Jaarlijks wordt door de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen vastgesteld welk deel van de uitkeerbare winst - het positieve saldo van de winst- en verliesrekening - wordt gereserveerd.
2. Het na reservering overeenkomstig lid 1 overblijvende deel van de winst wordt als dividend op de gewone aandelen uitgekeerd.
3. De algemene vergadering kan op voorstel van de directie dat is goedgekeurd door de raad van commissarissen besluiten uitkeringen te doen aan de houders van gewone aandelen ten laste van het uitkeerbare eigen vermogen.
4. De algemene vergadering kan op voorstel van de directie dat is goedgekeurd door de raad van commissarissen besluiten dat een uitkering op gewone aandelen geheel of ten dele plaatsvindt niet in geld, doch in aandelen in de vennootschap.
5. De directie kan besluiten tot uitkering van interim-dividend. Het daartoe strekkend besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van commissarissen.
6. Op uitkeringen aan aandeelhouders zijn voorts de artikelen 2:103, 2:104 en 2:105 van het Burgerlijk Wetboek en artikel 12 lid 7 van deze statuten van toepassing.

Artikel 26. Betaalbaarstelling.

Dividenden en andere uitkeringen zijn betaalbaar uiterlijk veertien dagen na vaststelling daarvan. De betaalbaarstelling wordt aangekondigd overeenkomstig artikel 29.

HOOFDSTUK XI. ALGEMENE VERGADERINGEN.

Artikel 27. Algemene vergaderingen.

1. Ieder jaar, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, wordt de jaarlijkse algemene vergadering gehouden, waarin onder meer aan de orde wordt gesteld:
 - a. de behandeling van het bestuursverslag;
 - b. de behandeling en vaststelling van de jaarrekening;
 - c. decharge van de leden van de directie en de raad van commissarissen;
 - d. eventuele kennisgeving van voorgenomen benoeming van commissarissen en leden van de directie, en van te verwachten vacatures in de raad van commissarissen;
 - e. het verlenen van opdracht tot onderzoek van de jaarrekening aan de accountant;
 - f. eventuele andere voorstellen door de raad van commissarissen of de directie aan de orde gesteld, en aangekondigd met inachtneming van artikel 29, zoals inzake aanwijzing van een vennootschapsorgaan dat bevoegd is tot uitgifte van aandelen en inzake machtiging van de directie tot het doen verkrijgen van eigen aandelen of certificaten daarvan door de vennootschap.
2. Buitengewone algemene vergaderingen worden gehouden zo dikwijls de directie of de raad van commissarissen zulks nodig acht of vergadergerechtigden, die ten minste één tiende gedeelte van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen, zulks schriftelijk met nauwkeurige opgave van de te behandelen onderwerpen aan de directie en/of de raad van commissarissen verzoeken.
3. Indien aandeelhouders, ten minste één tiende van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigende, overeenkomstig het bepaalde in lid 2 aan de directie en/of

- de raad van commissarissen hebben verzocht een algemene vergadering bijeen te roepen, maar de directie en/of de raad van commissarissen hebben niet de nodige maatregelen getroffen om de vergadering binnen acht weken na ontvangst van het verzoek te houden, dan zijn de verzoekers zelf tot bijeenroeping bevoegd.
4. Aandeelhouders die alleen of gezamenlijk ten minste drie procent (3%) van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, dan wel elke andere drempel die van tijd tot tijd van toepassing op grond van het Burgerlijk Wetboek is, hebben het recht de directie of de raad van commissarissen te verzoeken voorstellen op de agenda van de algemene vergadering te plaatsen. Indien hun voorstellen zo tijdig bij de directie of de raad van commissarissen zijn ingediend dat de directie deze op de agenda van de eerstvolgende vergadering kan plaatsen of alsnog hun behandeling met inachtneming van de voor de oproeping gestelde termijn op overeenkomstige wijze als hierna vermeld vóór die vergadering bij aanvullende oproepingsbrief kan aankondigen, is de directie of de raad van commissarissen daartoe verplicht, tenzij zwaarwichtige overwegingen dit tegengaan.
 5. De algemene vergaderingen worden gehouden in Leiden, Amsterdam, Rotterdam of Den Haag.
 6. De oproeping geschiedt – onverminderd het hiervoor in lid 3 van dit artikel bepaalde – hetzij door de directie hetzij door de raad van commissarissen overeenkomstig het bepaalde in artikel 29.
 7. Bij de oproeping worden de te behandelen onderwerpen vermeld. Mededelingen welke krachtens de wet of de statuten aan de algemene vergadering moeten worden gericht, kunnen geschieden door opneming hetzij in de oproeping hetzij in het stuk dat ter kennisneming ten kantore van de vennootschap is neergelegd, mits daarvan in de oproeping melding wordt gemaakt. In de oproeping wordt verder het vereiste als bedoeld in artikel 28 lid 2 vermeld.
 8. Onverminderd het bepaalde bij de tweede zin van het eerste lid van artikel 2:111 van het Burgerlijk Wetboek, geschiedt de oproeping niet later dan op de tweeënveertigste dag vóór die van de vergadering.
 9. De algemene vergadering wordt geleid door de voorzitter van de raad van commissarissen en bij diens afwezigheid door een door de wel ter vergadering aanwezige commissarissen aangewezen commissaris of, indien er slechts één commissaris in functie is, door deze commissaris. Indien geen commissaris aanwezig is, voorziet de algemene vergadering zelf in haar leiding. Tot dat moment wordt de vergadering geleid door één van de aanwezige leden van de directie.
 10. De directie houdt van de genomen besluiten aantekening. De aantekeningen liggen ten kantore van de vennootschap ter inzage van de vergadergerechtigden. Aan ieder van dezen wordt desgevraagd een afschrift of uittreksel van deze aantekeningen verstrekt tegen ten hoogste de kostprijs.

Artikel 28. Vergaderrechten. Toegang. Stemming.

1. Voor iedere algemene vergadering zal, om vast te stellen wie bevoegd is om te stemmen en/of de algemene vergadering bij te wonen, de

registratiedatum als bedoeld in artikel 2:119 van het Burgerlijk Wetboek worden vastgesteld op de achtentwintigste dag voor die van de vergadering.

2. In de algemene vergadering kunnen slechts vergaderrechten worden uitgeoefend, indien de betreffende vergadergerechtigden ten minste zeven (7) dagen voor de vergadering schriftelijk aan de directie hebben medegedeeld dat zij voornemens zijn de vergadering bij te wonen, in persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde.
3. Iedere vergadergerechtigde is bevoegd, in persoon of bij schriftelijke gevolmachtigde, de algemene vergaderingen bij te wonen, daarin het woord te voeren.
4. De accountant bedoeld in artikel 24 lid 3 zal door de directie worden uitgenodigd de algemene vergadering bij te wonen en is bevoegd daarin het woord te voeren.
5. Om aan de stemmingen te kunnen deelnemen, moeten de stemgerechtigden, respectievelijk hun vertegenwoordiger, de presentielijst tekenen, vermeldende het aantal door hen vertegenwoordigde aandelen.
6. Elk aandeel geeft recht op één stem.
7. Voor een aandeel dat toebehoort aan de vennootschap of aan een dochtermaatschappij daarvan kan in de algemene vergadering geen stem worden uitgebracht; evenmin voor een aandeel waarvan een hunner de certificaten houdt.
8. Bij de vaststelling in hoeverre de aandeelhouders stemmen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn, of in hoeverre het aandelenkapitaal tegenwoordig of vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met aandelen waarvan de wet bepaalt dat daarvoor geen stem kan worden uitgebracht.
9. De besluiten van de algemene vergadering worden genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, voor zover de wet geen grotere meerderheid voorschrijft. Blanco stemmen gelden als niet uitgebracht.
10. Stemming over zaken geschiedt bij acclamatie, tenzij de voorzitter van de algemene vergadering anders bepaalt.
11. Bij staking van stemmen over zaken is het voorstel verworpen.
12. Bij staking van stemmen over personen zal de beslissing worden opgedragen aan de raad van commissarissen.
13. Een algemene vergadering, waarin het gehele geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is, kan mits met algemene stemmen, wettige besluiten nemen ook al zijn de voorschriften met betrekking tot het oproepen en houden van vergaderingen niet in acht genomen.

Artikel 29. Oproepingen en kennisgevingen.

Alle oproepingen voor de algemene vergaderingen, alle bekendmakingen omtrent dividend en andere uitkeringen en alle andere kennisgevingen aan aandeelhouders geschieden overeenkomstig de relevante bepalingen in de Wft en het Burgerlijk Wetboek.

HOOFDSTUK XII. STATUTENWIJZIGING. ONTBINDING. VEREFFENING.

Artikel 30. Statutenwijziging. Ontbinding.

1. Een besluit tot wijziging van de statuten of tot ontbinding der vennootschap kan slechts worden genomen op voorstel van de directie dat is goedgekeurd door de raad van commissarissen.

2. Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot statutenwijziging of tot ontbinding der vennootschap wordt gedaan, moet zulks steeds bij de oproeping tot de algemene vergadering worden vermeld, en moet, indien het een statutenwijziging betreft, tegelijkertijd een afschrift van het voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de vennootschap ter inzage worden neergelegd en gratis verkrijgbaar worden gesteld voor aandeelhouders tot de afloop van de vergadering.

Artikel 31. Vereffening.

1. Ingeval van ontbinding der vennootschap krachtens besluit van de algemene vergadering zijn de leden van de directie belast met de vereffening van de zaken der vennootschap en de raad van commissarissen met het toezicht daarop.
2. Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van de statuten voorzoveel mogelijk van kracht.
3. Hetgeen na voldoening van de schulden overblijft, wordt overgedragen aan de houders van gewone aandelen naar evenredigheid van het gezamenlijk bedrag van ieders gewone aandelen.
4. Op de vereffening zijn voor het overige de bepalingen van Titel 1, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

RvB/ESMM/40070571/5161696

#22371257

CONSECUTIVE TEXT OF THE ARTICLES OF ASSOCIATION OF:

Pharming Group N.V.

having its official seat in Leiden, the Netherlands.

As they read after execution of the partially amended articles of association of the Company, executed before a deputy of R. van Bork, civil law notary in Amsterdam, on 13 October 2016.

NOTE ABOUT TRANSLATION:

This document is an English translation of a document prepared in Dutch. In preparing this document, an attempt has been made to translate as literally as possible without jeopardizing the overall continuity of the text. Inevitably, however, differences may occur in translation and if they do, the Dutch text will govern by law.

In this translation, Dutch legal concepts are expressed in English terms and not in their original Dutch terms. The concepts concerned may not be identical to concepts described by the English terms as such terms may be understood under the laws of other jurisdictions.

ARTICLES OF ASSOCIATION

CHAPTER I.

Article 1. Definitions.

In these Articles of Association the following words shall have the following meanings:

- a. **"accountant"**:
a chartered accountant ("registeraccountant") or other accountant referred to in Section 2:393 of the Dutch Civil Code or an organisation in which such accountants work together;
- b. a **"dependent company"**:
a dependent company as referred to in Section 2:152 of the Dutch Civil Code;
- c. the **"general meeting"**:
a meeting of shareholders and other persons entitled to attend meetings of shareholders or the body of the company consisting of shareholders entitled to vote, as the case may be;
- d. **"directors report"**:
the directors report as referred to in Section 2:391 of the Dutch Civil Code;
- e. **"central institute"**:
a central institute ("centraal instituut") within the meaning of the GSTA;
- f. **"participant"**:
a participant in a collective depot ("verzameldepot");
- g. **"subsidiary"**:
 - a legal entity in respect of which the company or one or more of its subsidiaries, whether or not pursuant to an agreement with other persons holding voting rights, may, individually or jointly, exercise more than half of the voting rights in the general meeting of members or shareholders of that legal entity;
 - a legal entity of which the company or one or more of its subsidiaries are a member or a shareholder and, whether or not pursuant to an agreement with other persons holding voting rights, may, individually or jointly, appoint or dismiss more than half of the members of the

management board or the supervisory board, even when all those entitled to vote take part in the voting;

all this subject to the provisions of Section 2:24a paragraphs 3 and 4 of the Dutch Civil Code. A company operating under its own name, for the debts of which the company or one or more subsidiaries is fully liable as a partner towards creditors, shall be treated as a subsidiary;

- h. **"girodepot"**:
a girodepot within the meaning of the GSTA;
- i. **"group company"**:
a group company as referred to in Section 2:24b of the Dutch Civil Code;
- j. **"intermediary"**:
an intermediary ("intermediair") within the meaning of the GSTA;
- k. **"annual accounts"**:
the balance and profit and loss statement with explanatory notes;
- l. **"in writing"**:
by letter, by telecopier or e-mail or by any other legible and reproducible electronically send message provided that the identity of the sender can be sufficiently established;
- m. the **"distributable equity"**:
the part of the company's equity which exceeds the aggregate of the paid in and called up part of the capital and the reserves which must be maintained pursuant to the law;
- n. a **"company body"**:
the management board, the supervisory board or the general meeting;
- o. **"global share certificate"**:
the share certificate that embodies all ordinary bearer shares;
- p. **"collective depot"**:
a collective depot ("verzameldepot") within the meaning of the Dutch Giro Securities Transactions Act;
- q. **"GSTA:"**
the Dutch Giro Securities Transactions Act ("Wet giraal effectenverkeer");
- r. **"FSA:"**
the Dutch Financial Supervision Act ("Wet op het financieel toezicht").

CHAPTER II. NAME AND SEAT. OBJECTS.

Article 2. Name and seat.

1. The name of the company is:
Pharming Group N.V.
2. The company has its official seat in Leiden.

Article 3. Objects.

The objects of the company are:

- a. to incorporate, to participate in, to manage and to take part financially in any way whatsoever, in other companies and enterprises;
- b. to render services to other companies, persons and enterprises in the administrative, technical, financial, economical and managerial fields;
- c. to develop and trade in patents, trade marks, licenses, intellectual and other

- industrial property rights;
 - d. to obtain, alienate, manage and exploit registered property, securities, and items of property in general;
 - e. to borrow or to lend funds, as well as to act as guarantor or as severally-liable co-debtor, or to bind itself as security for a debt of a third party;
- and furthermore to do everything that is connected therewith or may be conducive thereto, all this to be interpreted in the widest sense of the word.

CHAPTER III. CAPITAL AND SHARES. GLOBAL SHARE CERTIFICATE. REGISTER OF SHAREHOLDERS.

Article 4. Capital and Shares.

1. The company's authorised capital amounts to eight million euro (EUR 8,000,000).
2. The authorised capital is divided into eight hundred million (800,000,000) ordinary shares of one eurocent (EUR 0.01) each.
3. The ordinary shares shall be bearer shares or registered shares as described hereafter such to be determined by the shareholder. No share certificates shall be issued for registered shares.

Article 5. Global share certificate.

1. Upon its request a subscriber for ordinary shares shall, at issuance thereof, receive ordinary registered shares; if such explicit request has not been made, the subscriber shall receive ordinary bearer shares as described hereunder.
2. All ordinary bearer shares are embodied in one global share certificate.
3. The global share certificate is meant to be kept by a central institute on behalf of the person(s) entitled thereto. The control over the share certificate is irrevocably transferred to a central institute in its capacity as custodian of the girodepot. As soon as the global share certificate is in the custody of a central institute, (a) the applicable central institute shall credit each intermediary designated by the person(s) entitled thereto for a share in the girodepot of ordinary bearer shares corresponding with the right of that/those person(s) and (b) each intermediary designated by one or more persons entitled thereto shall correspondingly credit that/those person(s) in the collective depot of ordinary bearer shares of that intermediary.
4. Upon issuance of ordinary bearer shares, (a) a central institute shall, at the request of the company, add the newly issued ordinary bearer shares or have them added to the global share certificate, by which the number of ordinary bearer shares embodied in the global share certificate shall be increased with the number of ordinary bearer shares thus added (b) a central institute shall credit each intermediary designated by the person(s) entitled to the newly issued ordinary bearer shares for a share in the girodepot of ordinary bearer shares corresponding with the right of that/those person(s) and (c) each intermediary designated by one or more persons entitled thereto shall credit that/those person(s) accordingly in the collective depot of ordinary bearer shares of that intermediary.
5. Shares can only be transferred out of the girodepot or a collective depot in accordance with the relevant provisions of the GSTA.

6. In the event that a holder of one or more ordinary registered shares wishes to convert his ordinary registered shares into ordinary bearer shares, (a) the ordinary registered shares involved shall be transferred to a central institute and this transfer shall be served upon or acknowledged by the company (b) the company shall remove the name of the person entitled thereto as holder of ordinary registered shares from its shareholders' register, (c) the applicable central institute shall add or have the ordinary registered shares involved added to the global share certificate, by which the number of ordinary bearer shares embodied in the global share certificate shall be increased with the number of ordinary bearer shares thus added, (d) the applicable central institute shall credit each intermediary designated by the person entitled thereto for a share in the girodepot of ordinary bearer shares corresponding with the number of shares added to the global share certificate and (e) the intermediary shall credit the person entitled thereto accordingly in its collective depot of ordinary bearer shares.
7. For the application of the provisions in these articles of association a participant in a collective depot shall also be regarded as holder of ordinary bearer shares.
8. The global share certificate shall be signed by a member of the management board and a member of the supervisory board; such signing may take place by means of facsimile.

Article 6. Registers of shareholders.

1. The management board shall keep a register for ordinary registered shares. In the register the names and addresses of all holders of ordinary registered shares are recorded.
2. Each holder of ordinary registered shares and each person holding a right of usufruct or a pledge on such share is obliged to notify the company in writing of his address.
3. In the register shall be recorded the date on which the ordinary registered shares are acquired by the shareholder, the date of acknowledgement by or serving upon the company and the amount paid on each share.
4. In the event that registered shares form part of a collective depot or a girodepot, the shareholders' register may include the name and the address of the intermediary respectively the applicable central institute, the date on which subject shares commenced to form part of the collective depot respectively girodepot, the date of acknowledgement or the date of serving upon the company, as well as the amount paid on each share.
5. All entries and recordings in a register shall be signed with due observance of the rules of representation of article 17.
6. Extracts from a register shall be non-transferable.
7. The register shall also be subject to the provisions of Section 2:85 of the Dutch Civil Code.

CHAPTER IV. ISSUANCE OF SHARES.

Article 7. Resolution to issue. Competent company body.

1. Shares shall be issued pursuant to a resolution of the general meeting or another company body designated for that purpose by the general meeting for a period of maximum five years.

2. Designation of the company body competent to issue shares may be extended by the articles of association or by a resolution of the general meeting for a period not exceeding five years in each case. The number of shares, which may be issued, shall be determined at the time of this designation. Designation by resolution of the general meeting cannot be revoked unless determined otherwise at the time of designation.
3. Upon termination of the authority of the company body designated by the general meeting, the issue of shares shall thenceforth require a resolution of the general meeting, unless another company body has been designated by the general meeting.
4. A resolution of the general meeting to issue shares or to designate another company body as the company body competent to issue shares, may only be adopted on proposal of the management board. The proposal is subject to the approval of the supervisory board.
5. The provisions of the paragraphs 1 up to and including 4 shall equally apply to the granting of rights to subscribe for shares but shall not be applicable to the issue of shares to persons exercising a previously granted right to subscribe for shares.
6. Moreover, the provisions of Section 2:96 of the Dutch Civil Code shall be applicable to the issue of shares and the granting of rights to subscribe for shares.
7. If Section 2:86c paragraph 1 of the Dutch Civil Code does not apply, the issue shall be effected in accordance with Section 2:86 of the Dutch Civil Code.

Article 8. Share issue terms. Pre-emptive right.

1. The price and other terms of issue shall be determined by the resolution to issue shares. Except as provided in Section 2:80 paragraph 2 of the Dutch Civil Code, the issue price shall not be lower than par.
2. Each holder of ordinary shares shall have a pre-emptive right to any issue of ordinary shares, in accordance with the provisions stated below. The same shall apply to the granting of rights to subscribe for ordinary shares.
3. The pre-emptive right may be restricted or excluded by a resolution of the general meeting or by the company body that has been designated pursuant to article 7 paragraph 1 to limit or exclude the pre-emptive right for a period of maximum five years. Article 7 paragraphs 1 up to and including 4 shall equally apply.
4. If less than one half of the issued capital is represented at the general meeting, a majority of at least two-thirds of the votes cast shall be required for a resolution of the general meeting to restrict or exclude the pre-emptive right or to make the designation referred to in Article 8 paragraph 3. Within eight days after the resolution the Company shall file the full text thereof at the Commercial Register.
5. Moreover, Section 97 of the Dutch Civil Code shall apply to the terms of the issue and pre-emptive rights.

Article 9. Payment on shares.

1. On subscription for each ordinary share payment thereon shall be made of the

full amount of the par value and, if the share is subscribed for at a higher amount, of the difference between such amounts.

2. Persons who are professionally engaged in the placing of shares for their own account may be permitted, by agreement, to pay less than the nominal amount for the shares subscribed by them, provided that not less than ninety-four percent (94%) of such amount is paid in cash, at the latest on subscription for the shares.

Article 10. Payment in cash.

1. Payment on ordinary shares shall be made in cash, unless another contribution has been agreed on.
2. Payment in foreign currency may only be made with the company's approval.

Article 11. Contributions in kind.

The management board shall with the prior approval of the supervisory board be authorised, without the prior approval of the general meeting, to perform legal acts relating to non-cash contributions on ordinary shares and the other legal acts referred to in Section 2:94 of the Dutch Civil Code.

CHAPTER V. OWN SHARES AND DEPOSITORY RECEIPTS FOR THOSE SHARES.

Article 12. Own shares and depository receipts for those shares.

1. The company may acquire fully paid up shares in its own capital, but only for no consideration or if:
 - a. the distributable equity is at least equal to the purchase price; and
 - b. the nominal value of the shares in its capital or depository receipts thereof which the company acquires, holds or holds on lien or which are held by a subsidiary does not exceed one-tenth of the issued capital.
2. The management board shall require the authorisation of the general meeting for an acquisition for valuable consideration. This authorisation shall be valid for a maximum period of eighteen months. The general meeting shall determine in the authorisation how many shares may be acquired, how they may be acquired and between what limits the price must lie.
3. The company may acquire shares in its own capital in order to transfer these, pursuant to a regulation in force for them, to employees of the company or of a group company.
4. Shares in the company's own capital shall be acquired or disposed of pursuant to a resolution of the management board. The resolution shall be subject to the approval of the supervisory board, without prejudice to the provisions in paragraph 2.
5. Moreover, sections 2:89a, 2:95, 2:98 up to and including 2:98d and 2:118 of the Dutch Civil Code shall apply to shares in the company's own capital.
6. The company shall not co-operate to the issue of depository receipts for shares.
7. In calculating the amount of any distribution on the shares, the shares held by the company in its own capital, shall not be taken into account.

CHAPTER VI. REDUCTION OF CAPITAL.

Article 13. Reduction of capital.

1. The general meeting may, but only at the proposal of the management board and subject to the approval of the supervisory board, resolve to reduce the issued capital:
 - a. by cancelling shares; or
 - b. by reducing the amount of the shares by an amendment to the articles of association.

A resolution of the general meeting to reduce the issued capital shall designate the shares to which the resolution relates and provide for the implementation of the resolution.
2. A resolution to cancel may only concern shares held by the company in its own capital.
3. Any reduction of the nominal amount of shares without repayment and without a release of the obligation to pay up, must be made pro rata to all the shares. Such pro rata requirement may be waived if all shareholders concerned so agree.
4. Partial repayment on shares or release from the obligation to pay up shall only be permitted in furtherance of a resolution to reduce the amount of the shares. Such a repayment or release must be made in respect of all shares. Any partial repayment on shares or release from the obligation to pay up shall be made pro rata to all shares concerned.
5. Moreover, the provisions of Sections 2:99 and 2:100 of the Dutch Civil Code shall apply to the reduction of capital.

CHAPTER VII. TRANSFER OF SHARES. USUFRUCT. PLEDGE

Article 14. Transfer of shares. Usufruct. Pledge.

1. In the event Section 2:86c paragraph 1 of the Dutch Civil Code applies, a transfer of a registered ordinary share or of a right of usufruct or pledge thereon shall require a deed of transfer and, except in the event the company itself is party to that legal act, acknowledgement in writing by the company of the transfer. The acknowledgement shall be given in the deed, or by a dated statement embodying such acknowledgement on the deed, or on a copy or extract thereof duly authenticated by a civil law notary or by the transferor. Service of such deed, copy or extract upon the company shall be deemed to be equal to acknowledgement. In any other event, a transfer of a registered ordinary share or of a right of usufruct or pledge thereon shall be effected in accordance with Sections 2:86, 2:86a and 2:86b of the Dutch Civil Code.
2. In the event Section 2:86c paragraph 1 of the Dutch Civil Code applies, a pledge may also be established on a share without acknowledgement by or service upon the company. In such cases, Section 3:239 of the Dutch Civil Code shall equally apply, whereby the notification of pledge by a shareholder as referred to in subsection 3 of that Section, shall be replaced by acknowledgement by or service upon the company. In all other events a pledge shall be established in accordance with Sections 2:86, 2:86a and 2:86b of the Dutch Civil Code.
3. In the event Section 2:86c paragraph 1 of the Dutch Civil Code applies, the acknowledgement shall be signed by a member of the management board and

a member of the supervisory board, or by a person designated by the management board.

4. The provisions of paragraphs 1, 2 and 3 shall equally apply to the allotment of shares by distribution of any community.
5. Upon the establishment of a usufruct or a pledge on a share, the right to vote may not be vested in the usufructuary or the pledgee. The latter shall not have the rights conferred by law upon the holders of depository receipts.
6. The shareholder shall have the rights attached to the share on which a right of usufruct has been vested with respect to the acquisition of shares, provided that the shareholder reimburses the usufructuary for the value of these rights to the extent that such rights are vested in the latter pursuant to his right of usufruct.
7. In deviation of the stipulations of this article 14, the transfer of ordinary registered or bearer shares in a collective depot or a girodepot, or the creation of a right of usufruct or pledge thereon, shall take place in the manner as stipulated in the GSTA.

CHAPTER VIII. MANAGEMENT.

Article 15. Management.

1. The company has a management board consisting of one or more members. The number of management board members shall be determined by the supervisory board. In the event two or more members of the management board are in office, the supervisory board may attribute titles to the individual management board members, including those of "Chief Executive Officer", "Chief Financial Officer" and "Chief Operating Officer".
2. Management board members shall be appointed or re-appointed by the general meeting. At the appointment or re-appointment it may be determined that the management board member to be appointed will be appointed for a period not exceeding the day on which the first general meeting is held after four years have elapsed since his appointment or re-appointment.
3. The appointment shall take place from a list of candidates to be drawn up by the supervisory board. A nomination shall be binding.
The nomination shall be drawn up within one month from the day on which the management board issued the invitation thereto.
The general meeting shall be free to make the appointment if the supervisory board has either not made a nomination, or has not done so in time.
The general meeting may reject a nomination with a majority of the votes cast representing at least one third of the issued capital. If the nomination is rejected by the majority of the votes cast, but such majority does not represent at least one third of the issued capital, a new meeting may be convened in which the nomination may be rejected with a majority of the votes cast. In that event, the supervisory board shall draw up a new nomination.
4. Each management board member may be suspended or dismissed by the general meeting at any time by a resolution adopted with a majority of the votes cast, representing at least one third of the issued capital. If the majority of the votes cast are in favour of the proposal to suspend or dismiss a management

board member, but such majority does not represent at least one third of the issued capital, a new meeting may be convened in which the management board member concerned may be suspended or dismissed with a majority of the votes cast.

A management board member may also be suspended by the supervisory board. A suspension by the supervisory board may be terminated at any time by the general meeting. Any suspension may be extended one or more times, but may not last longer than three months in the aggregate.

5. The general meeting shall adopt the remuneration policy in respect of remuneration of the management board.
6. The remuneration for management board members shall be adopted by the supervisory board taking into account the policy referred to in Article 15 paragraph 5, provided that arrangements in the form of shares or rights to subscribe for shares are subject to the approval of the general meeting. The request for approval shall at least state the number of shares or rights to subscribe for shares that may be granted to the management board members and which criteria apply to the granting or amendment thereof.
7. The absence of approval of the general meeting shall not affect the authority of the supervisory board pursuant to Article 15 paragraph 6.

Article 16. Management duties. Decision-making. Assignment of duties. Conflict of interest.

1. Subject to the restrictions imposed by these articles of association, the management board shall be entrusted with the management of the company.
2. The management board may lay down rules regarding its own decision making process. The rules shall require the approval of the supervisory board.
3. The management board may determine the duties with which each member of the management board will be charged in particular. The allocation of duties shall require the approval of the supervisory board.
4. A director does not participate in the deliberations and decision-making if he has a direct or indirect personal interest therein that is contrary to the interests of the company and the enterprises connected therewith. If, as a result, no board resolution can be passed, the resolution shall be passed by the supervisory board.

Article 17. Representation.

1. The management board shall be authorised to represent the company. If the management board consists of two or more members, any two members of the management board acting jointly shall also be authorized to represent the company.
2. The management board may appoint staff members with general or limited power to represent the company. Each appointment may be revoked at any time. Each of these staff members shall represent the company with due observance of the restrictions of his authorisation. The management board shall determine their titles.

Article 18. Approval of resolutions of the management board.

1. Without prejudice to the other provisions of these Articles of Association as to

that subject, the approval of the supervisory board shall be required for the resolutions of the management board relating to:

- a. strategy issues, strategic long term policy plans and preconditions which are to be observed in respect of the strategy, for instance regarding the financial ratios;
 - b. the operational and financial objectives of the company;
 - c. the sale or disposition by the company of all, or an essential part of its assets;
 - d. the issuance and acquisition of shares and of debentures chargeable against the company or chargeable against a limited partnership ("commanditaire vennootschap"), or a general partnership ("vennootschap onder firma") of which the company is the fully liable partner;
 - e. petition for quotation, or withdrawal of quotation from a price list of any stock exchange of the documents mentioned under d.;
 - f. entering into or terminating long term co-operation by the company or a dependent company with another legal entity, company, or with a limited partnership or general partnership of which the company is the fully liable partner, if subject co-operation or termination of co-operation is of major significance to the company;
 - g. participating by the company or a dependent company in the capital of another company for at least one fourth of the company's issued capital plus the reserves according to its balance sheet and explanatory notes, as well as the significant increase or decrease of such participation;
 - h. investments requiring an amount equal to at least one fourth of the company's issued capital plus reserves, according to its balance sheet and explanatory notes;
 - i. a proposal to amend the articles of association;
 - j. a proposal to dissolve the company;
 - k. filing a petition for bankruptcy ("faillissement") or for suspension of payments ("surseance van betaling");
 - l. the termination of the employment of a considerable number of the company's or a dependent company's employees simultaneously or within a short period of time;
 - m. a significant change in the employment conditions of a substantial number of the company's or a dependent company's employees;
 - n. a proposal to decrease the company's issued capital;
 - o. a proposal for a legal merger or a legal split-up, within the meaning of Title 7, Book 2 of the Dutch Civil Code.
2. The supervisory board is entitled to require further resolutions of the management board than those referred to in paragraph 1 to be subject to its approval. Such further resolutions must be clearly specified and notified to the management board in writing.
 3. With the exception of paragraph 1 sub o, the lack of approval by the supervisory board as referred to in this article does not affect the authority of the management board or its members to represent the company.

Article 19. Absence or prevention.

If a seat is vacant on the management board ('ontstentenis') or a management board member is unable to perform his duties ('belet'), the remaining management board members shall be temporarily entrusted with the management of the company, provided that at least two members of the management board are in office and able to perform their duties. If all seats are vacant on the management board or all members of the management board members are unable to perform their duties, the management of the company shall be temporarily entrusted to the supervisory board, with the authority to temporarily entrust the management of the company to one or more supervisory board members or one or more other persons appointed for that purpose. If all members of the management board, except one, are absent or unable to perform their duties, the remaining management board member shall be temporarily entrusted with the management of the company together with the supervisory board, with the authority of the supervisory board to delegate its management temporarily to one or more supervisory board members or one or more persons appointed for that purpose.

CHAPTER IX. SUPERVISORY BOARD

Article 20. Supervisory board.

1. The company shall have a supervisory board, consisting of a number of individuals to be determined by the supervisory board. In the event of one or more vacancies, the supervisory board remains authorised.
2. The members of the supervisory board shall be appointed by the general meeting. The members of the supervisory board shall be appointed from a nomination drawn up by the supervisory board. A nomination shall be binding. The nomination shall be drawn up within one month from the day on which the management board has issued the invitation thereto. The general meeting shall be free to make the appointment, if the supervisory board has either not made a nomination, or has not done so in time.
The general meeting may reject a nomination with a majority of the votes cast representing at least one third of the issued capital. If the nomination is rejected by the majority of the votes cast, but such majority does not represent at least one third of the issued capital, a new meeting may be convened in which the nomination may be rejected with a majority of the votes cast. In that event, the supervisory board shall draw up a new nomination.
3. Each supervisory board member may be suspended or dismissed by the general meeting at any time by resolution adopted with a majority of the votes cast, representing at least one third of the issued capital. If the majority of the votes cast are in favour of the proposal to suspend or dismiss a supervisory board member, but such majority does not represent at least one third of the issued capital, a new meeting may be convened, in which the supervisory board member concerned may be suspended or dismissed with a majority of the votes cast.
Any suspension may be extended one or more times, but may not last longer than three months in the aggregate.
4. A member of the supervisory board shall resign at the latest at the first general meeting held after the moment that four years after his appointment have elapsed. The supervisory board members shall resign periodically in accordance with a

roster to be determined by the supervisory board. Each member of the supervisory board can be re-appointed for not more than two times.

Article 21. Remuneration.

The general meeting shall determine the remuneration for each member of the supervisory board.

Article 22. Duties and powers.

1. It shall be the duty of the supervisory board to supervise the management of the management board and the general course of affairs of the company and the business connected with it. The supervisory board shall render advice to the management board. In performing their duties the supervisory board members shall act in accordance with the interests of the company and of the business connected with it.
2. The management board shall supply the supervisory board in due time with the information required for the performance of its duties.
3. The supervisory board shall have access to the buildings and premises of the company and shall be authorised to inspect the books and records of the company. The supervisory board may designate one or more persons from amongst its members or an expert to exercise these powers. The supervisory board may also in other instances be assisted by experts. The costs for these experts shall be for the account of the company.

Article 23. Proceedings and decision making process. Conflict of interest.

1. The supervisory board shall elect a chairman from amongst its members. It shall appoint a secretary whether or not from amongst its midst.
2. The supervisory board shall make arrangements for the substitution of the chairman and the secretary.
3. The supervisory board shall meet whenever the chairman determines, or at the request of one of the other supervisory board members or the management board.
4. The secretary shall keep minutes of the proceedings at meetings of the supervisory board. The minutes shall be adopted in the same meeting or in a following meeting of the supervisory board and shall be signed by the chairman and the secretary as evidence thereof.
5. All resolutions of the supervisory board shall be adopted by an absolute majority of the votes cast.
6. Resolutions of the supervisory board shall only be valid if passed at a meeting at which the majority of the supervisory board members are present or represented.
7. A supervisory board member may be represented by a co-member of the supervisory board authorised in writing. A supervisory board member may not act as representative for more than one co-member.
8. The supervisory board may also adopt resolutions without holding a meeting, provided the proposal concerned is submitted to all supervisory board members and none of them objects to this manner of adopting resolutions. The secretary shall draw up a report regarding a resolution thus adopted and shall attach the replies received to the report, which shall be signed by the chairman and the secretary.

9. The supervisory board shall meet jointly with the management board as often as the supervisory board or management board requests.
10. The supervisory board may lay down rules regarding the manner of meeting and its own decision making process.
11. A supervisory board member does not participate in the deliberations and decision-making if he has a direct or indirect personal interest therein that is contrary to the interest of the company and the enterprises connected therewith. If, as a result, no supervisory board resolution can be passed, the resolution shall nevertheless be passed by the supervisory board.

CHAPTER X. FINANCIAL YEAR. ANNUAL ACCOUNTS. DIRECTORS REPORT. DIVIDEND.

Article 24. Financial year. Annual accounts. Directors report.

1. The financial year of the company shall be the calendar year.
2. Annually, within the term set in respect thereto by or pursuant to the law, the management board shall draw up annual accounts (consisting of the balance, the profit and loss account with explanatory notes and the consolidated accounts). The annual accounts shall be signed by all the members of the management board and the supervisory board. If the signature of one or more of them is lacking, this shall be stated and reasons given. The management board shall draw up an directors report within the aforementioned period of time.
3. The general meeting shall appoint an accountant in order to audit the annual accounts as drawn up by the management board, and, if drawn up, the directors report, and to produce a report on his audit examinations to both the supervisory board and the management board. If the general meeting fails to do so, the appointment shall be made by the supervisory board, and if the latter fails to do so, the appointment shall be made by the management board. The accountant as mentioned in this paragraph may be questioned by the general meeting about his statement on the fairness of the annual accounts.
4. The company shall ensure that the annual accounts and if drawn up, the directors report, as well as the information to be added by virtue of Section 2:392 paragraph 1 of the Dutch Civil Code, are held at its office as from the day on which the general meeting at which the annual accounts are dealt with, is convened for inspection by those entitled to attend the meeting, who can obtain a copy thereof, free of charge.
5. The general meeting shall adopt the annual accounts.
6. A discharge from any liability for the members of the management board with respect to the conduct of its management activities and the members of the supervisory board for its supervision thereof, shall only relate to the management activities, insofar as such management activities are reflected in the annual accounts.
7. The company is obliged to make its annual accounts publicly available at the Trade Register with due observance of the relevant legal provisions to this effect.

Article 25. Dividend. Reservations.

1. The management board shall annually determine, subject to the approval of the

supervisory board, the amount of the distributable profit - the surplus on the profit and loss account - to be reserved.

2. The part of the profit remaining after the reservation in accordance with paragraph 1 shall be distributed as dividend on the ordinary shares.
3. The general meeting may resolve on a proposal of the management board and subject to the approval of by the supervisory board to make payments to the holders of the ordinary shares out of the distributable equity.
4. The general meeting may resolve on a proposal of the management board and subject to the approval by the supervisory board that a dividend payment on ordinary shares shall in whole or in part not be made in cash, but in shares in the company.
5. The management board may resolve to distribute an interim dividend. Such a resolution shall be subject to the approval of the supervisory board.
6. Moreover, Sections 2:103, 2:104, and 2:105 of the Dutch Civil Code and article 12 paragraph 7 of these Articles of Association shall apply to distributions to shareholders.

Article 26. Payment.

Dividends and other distributions shall be payable ultimately fourteen days after the resolution to make the distribution. The date of payment shall be announced in accordance with Article 29.

CHAPTER XI. GENERAL MEETINGS; ANNUAL MEETINGS. RIGHTS AT MEETINGS. ADMITTANCE.

Article 27. General meetings. Annual meetings.

1. The annual general meeting shall be held every year within six months after the end of the financial year, in which shall be discussed:
 - a. the directors report;
 - b. the adoption of the annual accounts;
 - c. discharge of the members of the management board and the members of the supervisory board;
 - d. notification of intended appointments of members of the supervisory board and members of the management board, and of anticipated vacancies in the supervisory board;
 - e. the appointment of an auditor in order to audit the annual accounts;
 - f. any other proposals put forward by the supervisory board or the management board, and announced in accordance with article 29, for example the designation of a company body competent to issue shares and the authorisation of the management board to cause the company to acquire shares in its own capital or depositary receipts thereof.
2. Extraordinary general meetings shall be held as often as the management board or the supervisory board deems such necessary, or upon the written request addressed to the management board and/or the supervisory board by those entitled to attend meetings, representing at least one tenth of the issued capital, which request sets out in detail the subjects to be discussed.
3. If shareholders representing at least one tenth of the issued capital, pursuant to the stipulations of paragraph 2 have requested the management board and/or the

supervisory board to convene a general meeting, but the management board and/or the supervisory board have not taken the necessary measures so that the meeting can be held within eight weeks after receipt of the request, the requesting parties shall be authorised to convene such meeting themselves.

4. Shareholders who alone, or in the aggregate, represent at least three per cent (3%) of the Company's issued capital, or any other threshold from time to time applicable pursuant to the Dutch Civil Code, have the right to request the management board or the supervisory board to place items on the agenda of a general meeting. If such proposals are submitted to the management board or the supervisory board in time, such that the management board can put these on the agenda for the next meeting, or can announce them by means of a supplementary notice, with due observance of the period set for convening a meeting in the manner as laid down hereinafter, the management board or the supervisory board shall be obliged to do so, unless important considerations prevent this.
5. General meetings shall be held in Leiden, Amsterdam, Rotterdam or The Hague.
6. Without prejudice to the provisions in paragraph 3, the convocation of general meetings of registered shares shall be made by either the management board or the supervisory board in accordance with article 29.
7. The convocation notice shall state the subjects of the meeting. Announcements which pursuant to the law or these Articles of Association, must be addressed to the general meeting, may be included either in the convocation notice or deposited at the offices of the company for inspection, provided that the convocation notice states subject deposition. The convocation notice shall furthermore state the requirement mentioned in Article 28 paragraph 2.
8. Without prejudice to the stipulations of the second sentence of Section 2:111 paragraph 1 of the Dutch Civil Code, the convocation shall take place not later than on the forty-second day prior to the date of the meeting.
9. The general meetings shall be presided over by the chairman of the supervisory board and in his absence by one of the supervisory board members designated thereto by the supervisory board members present at the meeting and if only one supervisory board member is in office, by that member of the supervisory board. If no members of the supervisory board are present at the meeting, the meeting shall elect its own chairman. Until that moment one of the members of the management board present shall act as chairman.
10. The management board shall record the resolutions adopted.
The records shall be deposited at the offices of the company for inspection by persons entitled to attend meetings.
Upon request subject persons shall be provided with a copy or an extract of these records at actual cost.

Article 28. Rights at meetings. Admittance. Voting.

1. For each general meeting, the registration date as referred to in article 2:119 of the Dutch Civil Code will be set on the twenty-eight day prior to the date of the meeting, to determine who shall be entitled to vote at and/or attend the general meeting.
2. In the general meeting, rights may only be exercised, if the persons entitled to

attend these meetings have announced to the management board in writing at least seven (7) days prior to the meeting, that they intend to attend the meeting personally, or that they shall be represented by proxy.

3. Those entitled to attend meetings shall be authorised to attend to address the general meetings, either in person or by proxy authorised in writing.
4. The accountant as mentioned in article 24 paragraph 3 shall be invited by the management board to attend the general meeting and shall be authorized to address that meeting.
5. In order to take part in the voting, those entitled to vote respectively their representatives must sign the attendance book, indicating the number of shares represented by them.
6. Each share confers the right to cast one vote.
7. No votes may be cast with respect to shares in the capital of the company held by the company or a subsidiary; nor with respect to shares for which any of them holds depositary receipts.
8. To determine the number of shareholders voting, present or represented, shares for which the law determines that no vote can be cast shall be disregarded.
9. Resolutions of the general meeting shall be adopted by an absolute majority of the votes cast, provided the law does not require a larger majority. Blank votes shall be considered null and void.
10. Voting on matters of business shall take place by acclamation, unless the chairman of the general meeting decides otherwise.
11. In the event of a tie of votes on matters of business the proposal is rejected.
12. In the event of a tie of votes on persons, the decision shall be delegated to the supervisory board.
13. As long as the entire issued capital is represented at a general meeting valid resolutions can be adopted, even if the formalities for the convocation and holding of meetings have not been complied with, provided such resolutions are adopted unanimously.

CHAPTER XII. AMENDMENT OF THE ARTICLES OF ASSOCIATION.

Article 29. Convocations and notifications.

Without prejudice to the provisions of Section 2:96a paragraph 4 of the Dutch Civil Code, all convocation notices for general meetings, all announcements relating to dividends and other distributions and all other communications to shareholders shall be made in accordance with the relevant provisions thereon of the FSA and the Dutch Civil Code.

DISSOLUTION. LIQUIDATION.

Article 30. Amendment of the articles of association. Dissolution.

1. A resolution of the general meeting to amend the articles of association or to dissolve the company may only be adopted on a proposal of the management board which has been approved by the supervisory board.
2. If a proposal to amend the articles of association or to dissolve the company is put to the general meeting, this shall at all times be stated in the convocation notice of the general meeting and, in the event of an amendment of the articles of association, a copy of the proposal including the verbatim text of the proposed

amendment shall be deposited simultaneously at the office of the company for inspection and made available free of charge to shareholders until the end of the meeting.

Article 31. Liquidation.

1. In the event of dissolution of the company pursuant to a resolution of the general meeting, the members of the management board shall be charged with the liquidation of the business of the company and the supervisory board with the supervision thereof.
2. During liquidation, the provisions of these articles of association shall remain in force to the extent possible.
3. The balance remaining after settlement of debts, shall be transferred to the holders of ordinary shares, in proportion to the aggregate amount of their shareholdings.
4. The liquidation shall furthermore be subject to the provisions of Title 1, Book 2 of the Dutch Civil Code.